



S

CHÉMA

DIRECTEUR
IMMOBILIER

MODERNISER NOS INFRASTRUCTURES, AMÉLIORER LES CONDITIONS D'ACCUEIL ET DE PRISE EN CHARGE DES PATIENTS, CONTRIBUER À LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL DES PROFESSIONNELS

LE BÂTIMENT MADELEINE BRÈS, DERNIÈRE ÉTAPE DU PROJET DE RECONSTRUCTION DU COURT SÉJOUR ADULTE

La livraison de la phase 2 du nouvel hôpital constituera, sans conteste, l'événement majeur de cette période achevant ainsi la modernisation des conditions hôtelières et de prise en charge des patients des services de court séjour du CHU.

Le début de l'année 2026 s'est traduit par :

- la réception des travaux préalables de déconstruction, désamiantage et curage de l'aile de chirurgie et du bâtiment Pol Bouin afin de livrer une plateforme permettant d'engager les travaux d'édification du bâtiment Madeleine Brès ;
- la signature le 12 février 2026 du marché unique de travaux unique avec le groupement porté par Vinci Construction suite à l'appel d'offres ;
- l'établissement le 16 février 2026 de l'ordre de service de démarrage de la période de préparation de chantier.

Le calendrier prévisionnel de réception du bâtiment est fixé à la fin d'année 2029 permettant d'envisager une ouverture du bâtiment Madeleine Brès au cours du premier semestre 2030.

Le bâtiment accueillera 353 lits (317 lits d'hospitalisation complète et 36 lits de soins critiques) et une offre ambulatoire forte (145 places). Il disposera également d'un bloc opératoire de 8 salles dont 2 salles de neuroradiologie interventionnelle ainsi qu'une nouvelle pharmacie à usage intérieur.

LA RÉPARTITION DES ACTIVITÉS DANS LE BÂTIMENT MADELEINE BRÈS

Médecine interne, maladies infectieuses,
hématologie, soins intensifs hématologie,
unité de soins palliatifs

N + 3

Dialyse, soins intensifs de néphrologie,
hospitalisations de néphrologie,
diabéto-endocrinologie et gériatrie

N + 2

Blocs opératoires, unité de
chirurgie ambulatoire,
unités de soins intensifs, polyvalents et
neuro-vasculaires, hospitalisations ORL,
ophtalmologie, neurochirurgie et neurologie

N + 1

Consultations,
hôpitaux de jour,
imagerie

N + 0

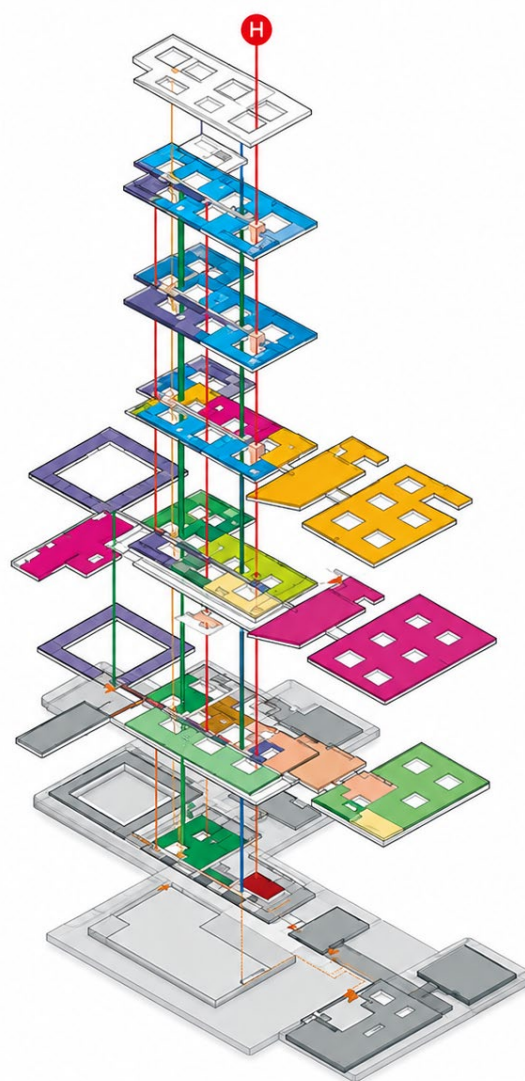
N - 1

Centre de recherche
et d'investigation
clinique

Logistique,
pharmacie
à usage intérieur

N - 2

58 000 m²



LE PROJET AMERICAN MEMORIAL HOSPITAL: REGROUPER LES ACTIVITÉS DU PÔLE FEMME-PARENTS-ENFANT ET DONNER À SES SERVICES DE NOUVELLES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Le deuxième projet majeur de cette période sera celui de la rénovation des activités de court séjour des disciplines du pôle femme-parents-enfant, qui sera suivi sous l'appellation de projet AMH.

Deux objectifs principaux constituent le socle de ce projet :

- dégager des espaces pour faire face aux besoins de développement des activités l'AMH 2 et d'Alix de Champagne (étape 1) ;
- regrouper les activités de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent sur le site de l'AMH (étape 2).

Au-delà des réaménagements au sein de l'AMH 2 et d'Alix de Champagne, ce projet conduira à la rénovation partielle de bâtiments actuellement désaffectés : l'ancien American Memorial Hospital, inauguré en 1925, et/ou l'ancien bâtiment de chirurgie pédiatrique.

Il convient ici de souligner le choix environnemental vertueux de ne pas déconstruire l'ancien bâtiment de chirurgie pédiatrique pour construire sur son emprise un bâtiment neuf, mais de procéder à une réhabilitation de bâtiments existants. S'agissant par ailleurs de l'American Memorial Hospital historique, seules des activités tertiaires pourraient y être hébergées. Ce bâtiment abrite des fresques et dédicaces datant de sa construction, joyaux du patrimoine Art déco rémois, qui doivent être préservées.

Un travail de programmation est engagé avec le pôle femme-parents-enfant afin de définir les contours des deux étapes et le phasage du projet avant de lancer les consultations de choix de la maîtrise d'œuvre puis des entreprises.

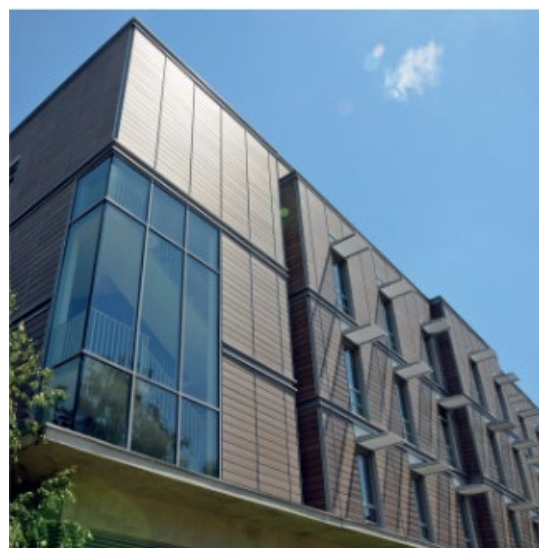
Le calendrier prévisionnel de l'opération sera précisé à l'issue de la validation du programme technique détaillé qui devrait être finalisé sur le dernier trimestre 2027.



Façade du bâtiment de l'American Memorial Hospital historique



Fresques de l'AMH



Bâtiment de l'hôpital pédiatrique actuel

ACCOMPAGNER L'AMÉLIORATION DE LA RÉPONSE AUX SOINS NON PROGRAMMÉS : LA CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT DÉDIÉ AUX ACTIVITÉS DU SERVICE D'AIDE MÉDICALE D'URGENCE (SAMU) ET DU SERVICE D'ACCÈS AUX SOINS (SAS)

Engagé en 2026, le projet d'extension du SAMU-Centre 15 est prévu pour être livré en décembre 2028. Ce projet a pour objectif de répondre au programme national de création des services d'accès aux soins (SAS) afin de permettre à toute personne ayant un besoin de soins urgents ou non programmés d'accéder à un professionnel de santé et *in fine* de limiter les recours inappropriés aux services d'accueil des urgences. Il nécessite pour cela d'agrandir la salle de régulation. Par ailleurs, ce projet permettra de prendre en compte l'évolution du dimensionnement des nouveaux véhicules de la structure mobile d'urgence et de réanimation (SMUR).

Ce projet va s'implanter en lieu et place de l'actuel garage central dont une mise aux normes aurait dû, à défaut, être réalisée. Son implantation est parfaitement adaptée aux flux des véhicules SMUR et permet de conserver l'actuel parking des urgences, localisation initialement envisagée, mais seule réserve foncière pour une éventuelle extension du service d'accueil des urgences.

Ce projet regroupera :

- les fonctions SAMU et SMUR ;
- le poste sanitaire mobile ;
- le transport sanitaire intérieur et l'atelier mécanique

Le transport sanitaire intérieur et l'atelier mécanique actuellement hébergés au sein du garage central seront relogés temporairement pendant la phase de déconstruction/construction respectivement au sein du bâtiment Robert Debré et de l'atelier électrique. A l'issue des travaux, le service des transports sanitaires intérieur intégrera le nouveau bâtiment et l'atelier mécanique prendra l'emplacement libéré par le poste sanitaire mobile.



SAS de la Marne

LE PROJET DE MODERNISATION DE LA BLANCHISSERIE

L'obsolescence avérée de l'actuel outil de production a conduit à engager une opération de modernisation de la blanchisserie. Au-delà de l'objectif de disposer d'un futur outil intégrant les dernières évolutions technologiques en matière d'autonomisation et de traitement du linge, cette nouvelle blanchisserie apportera une amélioration notable des conditions de travail notamment en termes d'ergonomie des postes de travail, d'acoustique et de chaleur. Il doit également contribuer au projet éco-responsable du CHU, par l'acquisition d'équipements moins énergivores et consommateurs en eau.

Cette opération, par le retour sur investissement qu'elle implique, contribuera par ailleurs de manière substantielle à l'effort d'efficience demandé au pôle investissements, logistique, achats, transition écologique.

Le choix du groupement lauréat de la consultation interviendra sur le dernier trimestre 2026 pour une livraison de l'opération fin 2028.



UN PROJET CONJOINT ENTRE LE CHU ET L'URCA, AU BÉNÉFICE DES ÉTUDIANTS EN SANTÉ ET DES PROFESSIONNELS DU CHU : LA CRÉATION D'UNE MAISON DE LA SIMULATION

Le projet de la maison de la simulation, porté par l'université de Reims Champagne-Ardenne et le CHU, constitue un projet commun majeur en matière d'enseignement et de formation des professionnels de la santé. Son ampleur nécessitait de pouvoir lui consacrer un lieu spécifique et potentiellement évolutif en surfaces. Le financement de ce projet s'inscrit dans le cadre du contrat pluriannuel état- région signé par l'URCA.

Après analyse des plusieurs scénarii d'implantation, le choix s'est porté sur les locaux de l'aile de médecine de l'hôpital Maison Blanche qui seront libérés à l'issue de la mise en service du bâtiment Madeleine Brès.

En accord entre les deux institutions, la maîtrise d'ouvrage de l'opération sera conduite par le CHU. Les différentes étapes du projet feront l'objet de validations dans le cadre d'un comité de pilotage « simulation en santé » mis en place entre l'URCA et le CHU.

ACHEVER LA MODERNISATION DE NOS EHPAD PAR LA DÉFINITION D'UN PROJET DE RÉNOVATION DE LA RÉSIDENCE WILSON

Depuis 2010, le CHU a engagé la restructuration du parc immobilier de ses EHPAD, dans un objectif d'humanisation des résidences. Plusieurs sites ont ainsi pu être reconstruits : reconstruction du bâtiment A de la résidence Marguerite Rousselet en 2010, reconstruction de la résidence Roux en 2014, reconstruction de la résidence Roederer en 2020.

Aujourd'hui, seul le site de la résidence Wilson (359 lits et places), dont la construction date de 1965, n'est pas reconstruit. Sur la période du présent projet d'établissement, le CHU de Reims poursuivra la réflexion engagée sur la modernisation de cette structure, en s'appuyant sur les conclusions de l'étude menée par la mission nationale d'aide à l'investissement des établissements sanitaires et médicaux sociaux, en tenant compte des besoins du territoire et des financements mobilisables.





LOSSAIRE

Sigle	Signification
AAP	Appel à projets
AAIMC-NE	Association pour l'accompagnement et l'information des mineurs cérébrolésés – Nord-Est
ADN	Admission directe non programmée
AEQ	Agent d'Entretien Qualifié dans la fonction publique hospitalière
AJA	Adolescents et jeunes adultes
AMH	American Memorial Hospital
ANAP	Agence nationale d'appui à la performance des établissements de santé et médico-sociaux.
ANFH	Association nationale pour la formation permanente du personnel hospitalier
API	Application Programming Interface / interface de programmation applicative
AP-HP	Assistance publique – Hôpitaux de Paris
ARS	Agence régionale de santé
ASH	Agent de service hospitalier
AVC	Accident vasculaire cérébral
BAMARA	Base maladies rares
BEGES	Bilan des émissions de gaz à effet de serre
BNDMR	Banque nationale de données maladies rares
BOETH	Bénéficiaire de l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés
CAP	Cadre administratif de pôle
CARGESP	Cellule d'Animation Régionale Grand Est de Soins Palliatifs
CCAS	Centre communal d'action sociale
CCC	Comprehensive Cancer Center
CCMR	Centre de compétence maladies rares
CDD	Contrat à durée déterminée
CDI	Contrat à durée indéterminée
CDU	Commission des usagers
CEP	Conseil en évolution professionnelle
CESREES	Comité d'expertise pour les recherches, les études et les évaluations dans le domaine de la santé
CFP	Congé de formation professionnelle
CGT	Confédération générale du travail
CH	Centre hospitalier
CHPOT	Coordination hospitalière de prélèvements d'organes et de tissus
CHRU	Centre hospitalier régional universitaire
CHU	Centre hospitalier universitaire
CIC	Centre d'investigation clinique
CLAN	Comité de liaison alimentation-nutrition
CLCC	Centre de lutte contre le cancer
CLS	Contrat local de santé
CME	Commission médicale d'établissement
CMG	Commission médicale de groupement
CNIL	Commission nationale de l'informatique et des libertés
CNRS	Centre national de la recherche scientifique
CNSA	Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie
CO₂	Dioxyde de carbone
CoPil	Comité de pilotage

CPTS	Communauté professionnelle territoriale de santé
CRA	Centre de ressources autisme
CRCDC	Centre régional de coordination des dépistages des cancers
CRCMR	Centre de référence maladies rares
CRMR	Centre de référence maladies rares
CRT	Centre de ressources territorial
CRTDAH	Centre Ressources régional du Trouble Déficit de l'Attention avec ou sans Hyperactivité
CSE	Comité social d'établissement
CSIRMT	Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
DAC	Dispositif d'appui à la coordination
DAF	Direction des affaires financières
DASRI	Déchets d'activités de soins à risques infectieux
DAUM	Dispositif d'accompagnement des utilisateurs multiples des urgences
DIM	Département d'information médicale
DIP	Droits et informations des patients
DMP	Dossier médical partagé
DMS	Durée moyenne de séjour
DQGRU	Direction qualité, gestion des risques et relations avec les usagers
DRCI	Délégation à la recherche clinique et à l'innovation
DREES	Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques
DRH	Direction des ressources humaines
DSIRMT	Direction des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
DSNIB	Direction des services numériques et de l'ingénierie biomédicale
DSRC	Dispositif spécifique régional du cancer
DUNE	Digestif – urologie – néphrologie – endocrinologie
ECG	Électrocardiogramme
EDS	Entrepôt de données de santé
EFS	Établissement français du sang
EHPAD-USLD	Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes – unité de soins de longue durée
EMIG	Équipe mobile de gériatrie
EMSP	Équipe mobile de soins palliatifs
EN-HOPE	Hémato-Oncologie Pédiatrique Hauts de France et Grand-Est
EPP	Évaluation des pratiques professionnelles
EPSMM	Établissement public de santé mentale de la Marne
EPST	Établissement public à caractère scientifique et technologique
EREGE	Espace de réflexion éthique Grand Est
ERRSPP	Équipe ressource régionale de soins palliatifs pédiatriques
ERSPP	Équipe régionale de soins palliatifs pédiatriques
ESMS	Établissement ou service médico-social
ETP	Éducation thérapeutique du patient
FALC	Facile à lire et à comprendre
FHU	Fédération hospitalo-universitaire
FO	Force ouvrière
FPE	Femme-parents-enfant
GHM	Groupe homogène de malades
GHSA	Groupe hospitalier Sud-Ardenne
GHT	Groupe hospitalier de territoire

GHUC	Groupement hospitalier universitaire de Champagne
GIR	Groupe iso-ressources
HAD	Hospitalisation à domicile
HAS	Haute Autorité de santé
HDJ	Hôpital de jour
HDS	Hébergeur de données de santé
HMB	Hôpital Maison Blanche
HPV	Papillomavirus humain
IA	Intelligence artificielle
IADE	Infirmier anesthésiste diplômé d'État
IBODE	Infirmier de bloc opératoire diplômé d'État
ICONE	Intergroupe de Cancérologie et d'Onco-radiothérapie du Nord Est
ICOPE	Integrated Care for Older People
IDDSI	International Dysphagia Diet Standardisation Initiative
IDE	Infirmier diplômé d'État
IDEC	Infirmier diplômé d'État coordinateur
IFAP	Institut de formation des auxiliaires de puériculture
IFAS	Institut de formation d'aides-soignants
IFSI	Institut de formation en soins infirmiers
IIAS	Institut d'intelligence artificielle en santé
IMC	Indice de masse corporelle
IMG	Interruption médicale de grossesse
INCa	Institut national du cancer
INSEE	Institut national de la statistique et des études économiques
IP-DMS	Indice de performance de la durée moyenne de séjour
IPA	Infirmier en pratique avancée
IRF	Institut régional de formation
ISO 9001	Norme internationale relative au management de la qualité
LCA	Lecture critique d'article
LISP	Lits identifiés de soins palliatifs
LSST	Lieu de santé sans tabac
MCO	Médecine, chirurgie, obstétrique
MECC	Make Every contact count
MERM	Manipulateur d'électroradiologie médicale
MHEMO	Filière des maladies rares de l'hémostase
MICI	Maladies inflammatoires chroniques de l'intestin
MIRP	Médecine intensive et réanimation polyvalente
MPR	Médecine physique et de réadaptation
MSP	Maison de santé pluriprofessionnelle
MSSanté	Messagerie sécurisée de santé
NEON	Dispositif spécifique régional du cancer
NGS	Next Generation Sequencing / séquençage de nouvelle génération
NSTCD	Neurosciences – tête – cou – douleur
OIR	Organisation interrégionale
ORL	Oto-rhino-laryngologie
PAC	<i>Port-à-Cath</i> ou chambre à cathéter implantable
PAQSS	Programme d'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins
PARC	Plateforme affections rares Champagne-Ardenne
PASS	Permanence d'accès aux soins de santé

PH	Praticien hospitalier
PILATE	Pôle investissements, logistique, achats et transition écologique
PK/PD	Pharmacocinétique / pharmacodynamie
PMO	Prélèvement multi organes
PMSP	Projet médico-soignant partagé
PRECA	Réseau de prélèvements Champagne-Ardenne
PREM	Patient Reported Experience Measure
PRR	Parcours coordonné de diagnostic, de rééducation et de réadaptation
PRS	Projet régional de santé
PSH	Personne en situation de handicap
PU-PH	Professeur des universités – praticien hospitalier
PULSY	Groupement régional d'appui au développement de la e-santé Grand Est
QVCT	Qualité de vie et des conditions de travail
QVT	Qualité de vie au travail
RAAC	Réhabilitation améliorée après chirurgie
RCP	Réunion de concertation pluridisciplinaire
RCT	Réanimation cardio-thoracique
RH	Ressources humaines
RMM	Revue de morbi-mortalité
ROR	Répertoire opérationnel des ressources
RQTH	Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé
RU	Représentant des usagers
SAMU	Service d'aide médicale urgente
SAS	Service d'accès aux soins
SAU	Service d'accueil des urgences
SAU-UHCD	Service d'accueil des urgences – unité d'hospitalisation de courte durée
SDSI	Schéma directeur des systèmes d'information
SIGAPS	Système d'interrogation, de gestion et d'analyse des publications scientifiques
SIGREC	Système d'interrogation, de gestion et d'analyse de la recherche clinique
SMQ-GDR	Système de management de la qualité – gestion des risques
SMR	Soins médicaux et de réadaptation
SMS	Short Message Service
SMUR	Structure mobile d'urgence et de réanimation
SNDS	Système national des données de santé
SNV	Séquençage de nouvelle génération / selon contexte
SPASER	Schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables
SRS	Schéma régional de santé
SSE	Situation sanitaire exceptionnelle
SSIAD	Service de soins infirmiers à domicile
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
TAL	Transports automatisés lourds
TCVR	Thoracique-cardiaque-vasculaire-réanimation
TAHA	Trouble déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité
TND	Trouble du neurodéveloppement
UCOG	Unité de coordination en oncogériatrie
UFR	Unité de formation et de recherche

UHR	Unité d'hébergement renforcé
UMA-CH	Unité de médecine ambulatoire - oncologie- hématologie
UMST	Unité de médecine et de santé au travail
UPC	Unité de production centralisée
UPUM	Unité de post-urgences médicales
UR	Unité de recherche
URCA	Université de Reims Champagne-Ardenne
URPS	Union régionale des professionnels de santé
USINV	Unité de soins intensifs neurovasculaires
USLD	Unité de soins de longue durée
USMT	Unité de santé et médecine au travail
USP	Unité de soins palliatifs
UTEP	Unité transversale d'éducation du patient
VAE	Validation des acquis de l'expérience
ZOAST	Zone organisée d'accès aux soins transfrontaliers